

Supply Network Collaboration

Optimering af forsyningskædens performance gennem kunde- og leverandørsamarbejde

Supply Network Collaboration er en portalløsning, der øger gennemsigtigheden mod leverandører og kunder, bl.a. i form af deling af forskellige typer af planlægningsinformation. Løsningen tilbyder en række best practice integrationsscenerier, som via den indbyggede webportal rulles ud til leverandører og kunder på kort tid og med minimale integrationsomkostninger. Vendor Managed Inventory (VMI) og Supplier Managed Inventory (SMI) er eksempler på integrationsscenerier.

Virksomheder bør ikke ansues som isolerede enheder. Konkurrencemæssige fordele kan opnås på tværs af virksomhedsgrænser gennem mere adaptive og agile forsyningskæder og -netværk. Integration og samarbejde med virksomhedens kunder og leverandører er kilden til øget performance for den samlede forsyningskæde.

VORES KUNDER OPLEVER

I de seneste år har der været fokus på den interne optimering af strømmen af varer og informationer. I takt med, at virksomhederne er blevet mere effektive internt, oplever vores kunder nu, at årsagen til ineffektivitet sjældent kun findes inden for virksomhedens egne grænser. På trods af store interne indsatser ser vi stadig u hensigtsmæssige lagerniveauer som konsekvens af bullwhip-effekten eller problemer med sikring af forsyningen. Bullwhip-effekt og forsyningsproblemer katalyseres, når gennemsigtigheden i forsyningskæden er lav, hvilket kan medføre høje lageromkostninger eller i sidste ende et reduceret serviceniveau over for slutkunden.

Nogle af vores kunder har behov for øget integration med eksterne samarbejdspartnere, hvor andre oplever øget integration som et krav fra de nærmeste

samarbejdspartnere i forsyningskæden. Uanset motivationen anser vi i dag samarbejde mellem virksomheder for en vigtig konkurrenceparameter.

VENDOR MANAGED INVENTORY OG SUPPLIER MANAGED INVENTORY

En af de vigtigste katalysatorer til at opnå effektivitet i forsyningskæden er gennemsigtighed mellem forsyningskædens samarbejdspartnere. Informationen skal udveksles hurtigt og med høj nøjagtighed for at sikre et balanceret flow af varer. For at opnå højere grad af integration og gennemsigtighed mellem aktørerne i forsyningskæden tilbyder SAP SMI og VMI, hvor lagerstyringen af udvalgte forsyninger overtages af henholdsvis leverandør eller kunde. Således kan SMI anvendes til styringen af upstream-forretningsprocesser, mens VMI kan anvendes til styringen af downstream-forretningsprocesser. Herigennem kan kunder og leverandører eliminere ineffektivitet i forsyningskæden ved hjælp af synkronisering af informationsstrømmen imellem dem.

Grundlaget for både SMI og VMI er planlægningen af det styrede lager med udgangspunkt i forecasts og oplysninger om eksisterende lager-

niveauer. Resultatet af SMI er dermed indkøbsordrer oprettet af leverandøren (den lagerstyrende virksomhed), hvor resultatet af VMI er salgsordrer oprettet til kunden. Udfordringen ved både SMI og VMI er at skabe tilstrækkelig tillid og dedikeret indsats mellem parterne. Lykkes det, kan man reducere bullwhip-effekt, optimere kapacitetsbrug, forbedre serviceniveau og reducere omkostninger.

KEY FEATURES

- Samarbejde omkring efterspørgsel
- Release Processing
- Replenishment
- Purchase Order Collaboration
- Supply Network Inventory